

왜 내 사업이 어려움을 겪고 있을까? WHY IS MY BUSINESS STRUGGLING?

By Rick Boxx

비즈니스를 하다 보면 때때로 감당하기 힘들만큼 어려움을 겪을 때가 있다. 회사나 조직에 문제가 생기는 원인은 매우 다양하기 때문에 그 근본 원인을 정확히 파악하는 것은 쉽지 않지만, 그래도 이는 반드시 필요한 과정이다. 어려움을 겪는 기업에는 공통적으로 나타나는 근본적인 문제들이 있으며, 그 문제들에 대한 대처방안도 존재한다.

Business struggles can become overwhelming at times. There are many possible reasons for troubles in a company or organization, so discerning the root problem can be difficult. However, it is necessary. There are common root problems of a struggling business and how to respond.

비즈니스가 어려움을 겪을 때 무엇보다 첫 번째로 던져봐야 할 질문은 “내가 청지기로서 제대로 하고 있는가?” 하는 것이다. 욕심을 부리거나 다른 것에 한눈을 팔다 보면, 고객관리에 소홀하기 쉽다. 또는 비즈니스의 핵심인 성장전략이나 재무관리 기본 원칙을 소홀히 하고 있을 수도 있다. 이와 관련해서 디도서 1:7 은 이렇게 말하고 있다. *“감독은 하나님의 청지기로서 책망할 것이 없고 제 고집대로 하지 아니하며 급히 분내지 아니하며 술을 즐기지 아니하며 구타하지 아니하며 더러운 이득을 탐하지 아니하며”*

The first requires asking, “Am I being a poor steward?” It is easy to get greedy or distracted, forgetting to care for your customer. Or it may involve ignoring key development and financial management disciplines of business. In the Bible, Titus 1:7 says, *“For the overseer must be beyond reproach as God’s steward, not self-willed, not quick-tempered, not overindulging in wine, not a bully, not greedy for money.”*

어려움이 닥칠 때는 자신의 마음가짐과 경영습관을 되돌아봐야 한다. 고객들의 의견을 직접 들어보고, 비즈니스 운영방식과 재무관리의 기본원칙을 제대로 지키고 있는지도 점검해봐야 한다.

When trouble comes, review your heart and your daily practices. Consider surveying your customers and examining your business and financial disciplines.

두 번째로 흔히 나타나는 문제는 경제 전반이 침체되었거나, 자신이 속한 산업 분야가 하락 국면에 들어섰을 때이다. 경제가 어려울 때 우리는 그저 버티는 것 외에는 할 수 있는 일이 없다고 생각하기 쉽다. 그러나 그럴 때일수록 선제적으로 대응하는 것이 매우 중요하다. 비용관리도 중요하지만, 신앙을 더욱 굳게 하고 오히려 그것을 시장점유율을 확대하는 기회로 삼을 수 있다.

The second common problem is when the economy, or your industry, is in decline. In an economic downturn, you might assume your only response is to hang on. But *proactive* response is critical. Managing expenses is important, but downturns can be opportunities to grow faith and market share.

히브리서 11:6 은 " 믿음이 없이는 하나님을 기쁘시게 하지 못하니 하나님께 나아가는 자는 반드시 그가 계신 것과 또한 그가 자기를 찾는 자들에게 상 주시는 이심을 믿어야 할지니라" 라고 말하고 있다. 만약 현재 당신이 경기침체를 겪고 있다면, 시장 점유율 확대에 최대한 힘을 기울일 믿음을 주시기를 담대히 기도하라.

Hebrews 11:6 states, "And without faith it is impossible to please Him, for the one who comes to God must believe that He exists, and that He proves to be One who rewards those who seek Him." If you are experiencing a downturn, boldly pray for the faith needed to put forth your best efforts to increase market share.

비즈니스가 어려움을 겪는 세 번째 이유는 죄 때문일 수 있다. 다시 말하면 하나님의 법과 원칙에 불순종하는 것 때문에, 하나님이 당신이나 당신의 회사를 징계하는 것일 수가 있다. 여러 해 전, 나는 열매를 맺지 못하고 어려움을 겪고 있던 어떤 사역자를 돕는 자문위원회의 자문위원으로 섬긴 적이 있었다. 우리는 뭔가 이상하다는 느낌이 들어서 계속해서 문제의 원인을 파헤쳤다. 그 과정에서 결국 그 사역자는 음란물 중독문제로 사임하겠다고 발표했고, 그 후 그의 동역자 중 한 사람은 "사역 공동체 안에 문제가 있는 것은 알고 있었지만 그것이 무엇인지는 잘 몰랐습니다."라고 말했다.

A third possible reason for business struggles might be that God is disciplining you or your company for sin – disobedience to His laws and principles. Years ago, I served on an advisory board for a ministry leader who was struggling to produce any tangible fruit. Something did not seem right, so we kept digging. Eventually this ministry leader announced he was resigning because of a pornography addiction. Later, one of his associates said, "I knew there was sin in the camp, but I didn't know where."

성경은 이것에 대해 명확하게 말하고 있다. "주께서 그 사랑하시는 자를 징계하시고 그가 받아들이시는 아들마다 채찍질하심이라 하였으니" (히브리서 12:6). 만약 당신의 비즈니스가 어려움을 겪고 있다면 한 걸음 물러서서 기도하는 심정으로 신중하게 돌아보고, 당신이나 당신의 조직 안에 죄가 있는지 점검해 봐야 한다.

The Bible makes it clear: "For whom the Lord loves He disciplines, And He punishes every son whom He accepts" (Hebrews 12:6). If your business is struggling, take a step back and carefully and prayerfully evaluate whether you or your team have sin in your "camp."

비즈니스가 어려움을 겪는 또 다른 이유는 하나님이 당신을 시험하거나, 훈련하거나, 더 정결하게 다듬고 있기 때문이다. 내가 비즈니스 업계를 대상으로 사역을 시작하던 초기에 하나님이 내 믿음을 시험하고 연단했던 순간들이 있었다. 통장에 돈은 없는데 직원들의 급여를 줘야 할 때가 다가올 때마다 나는 하나님의 도우심을 간절히 구하며 무릎을 꿇을 수밖에 없었다. 그때마다 주님이 예상하지 못한 방법으로 공급해 주셨을 때 나의 믿음은 더욱 강해졌고, 더 나아가 그것은 하나님의 능력을 전하는 나의 간증이 되었다. 나는 그때를 돌아볼 때마다 시편 66:10 절 말씀을 떠올린다. "하나님이여, 주께서 우리를 시험하시되 우리를 단련하시기를 은을 단련함 같이 하셨으며"

Another reason your business may be struggling might be that God is testing, training, or refining you. Early in my marketplace ministry there were times when God tested and refined my faith. Payroll nearing with no money in the bank drove me to my knees pleading for God's help. When the Lord provided in unexpected ways, it not only stretched my faith but also provided testimony to God's greatness. I think of

Psalm 66:10 which says, "You have put us to the test, God; You have refined us as silver is refined." If God seems to be testing and refining you, turn to Him in prayer and marvel at what He does.

비즈니스가 어려움을 겪는 마지막 이유는 영적 공격 때문일 수가 있다. 나는 원수에게 과도한 공을 돌리고 싶지 않지만, 때로 하나님은 우리를 연단하기 위해 마귀가 우리를 시험하도록 허락하실 때가 있다. 욥은 극심한 영적 시험을 겪은 대표적인 인물이다. 욥기 1 장에서 사탄은 욥의 가족과 재물, 그가 가진 모든 소유를 다 빼앗아갔지만 욥기 1:22 은 욥에 대해 이렇게 기록하고 있다. "이 모든 일에 욥이 범죄하지 아니하고 하나님을 향하여 원망하지 아니하니라" 만약 당신의 비즈니스를 여러 면에서 점검해 보았음에도 그 원인이 영적 공격으로 보인다면 하나님을 신뢰하고 에베소서 6 장에 나오는 하나님의 전신갑주를 입고 담대히 영적 전쟁에 임하라.

The final reason your business may be struggling may be due to a spiritual attack. Although I try not to give the enemy too much credit, there are times when God will allow the devil to sift us. Job is the best example of someone who experienced incredible spiritual battle. In Job 1, Satan has taken family members, riches, and all of Job's possessions, but in Job 1:22 we read, "Despite all this, Job did not sin, nor did he blame God." If you've considered all other reasons for your struggles and it appears it is a spiritual battle, trust God and do battle by putting on the full armor of God highlighted in Ephesians 6.

묵상과 토론

Reflection/Discussion Questions

1. 당신은 사업주 혹은 고위경영자로서 또는 팀 구성원이나 직원으로서, 비즈니스에서 어려움을 겪을 때 대체로 가장 먼저 보이는 반응은 무엇인가요?

What is your typical first response when struggling in business, whether you are an owner, executive or member of the staff team?

2. 사업을 소유하고 운영하는 입장이든, 각자 맡은 책임과 역할을 감당하는 입장이든, 어떤 입장이든 간에 '선한 청지기'가 된다는 것이 무엇을 의미한다고 생각하나요? 또한 당신은 실제 일터에서 '선한 청지기'의 관점을 얼마나 의식하고 또 적용하나요?

In terms of owning, operating or carrying out responsibilities in a business, what do you think it means to be a good steward? Is that something you take into account as you work?

3. 어려운 시기에든 믿음이 성장하고 또 동시에 비즈니스를 계속 성장시킬 수 있는 방법에는 어떤 것들이 있을까요? 많은 사람들이 이런 시기에 성장을 위한 길을 찾기보다는, 그저 고개를 숙이고 폭풍이 지나가기만을 기다리는 이유는 무엇이라고 생각하나요?

How can a person grow in their faith – as well as continue to grow their business – during difficult times? Why do people often simply put their heads down and try to weather the storm, rather than seeking ways for continued growth?

4. 여러분은 일터에서 일과 관련해서 영적 차원이 존재한다고 믿나요? 비록 육안으로는 볼 수 없지만, 선과 악 사이의 영적 싸움이 실제로 일어나고 있다고 생각하나요? 그렇게 생각한다면 그 이유는 무엇인가요?

Do you believe there is a spiritual dimension to our endeavors in the workplace, that there is a battle between good and evil – even if we cannot see it happening in a physical sense? Explain your answer.

※참고: 성경에서 이 주제에 관련된 내용을 더 알고 싶다면, 아래 구절을 참고하세요.

NOTE: If you have a Bible and would like to read more, consider the following passages:

여호수아 7:16-25; 로마서 8:38-39; 에베소서 6:12; 히브리서 11:1; 야고보서 1:2-6

Joshua 7:16-25; Romans 8:38-39; Ephesians 6:12; Hebrews 11:1; James 1:2-6

- **(여호수아 7:16-25) 16** 이에 여호수아가 아침 일찍 일어나서 이스라엘을 그의 지파대로 가까이 나아오게 하였더니 유다 지파가 뽑혔 **17** 유다 족속을 가까이 나아오게 하였더니 세라 족속이 뽑혔고 세라 족속의 각 남자를 가까이 나아오게 하였더니 삽디가 뽑혔고 **18** 삽디의 가족 각 남자를 가까이 나아오게 하였더니 유다 지파 세라의 증손이요 삽디의 손자요 갈미의 아들인 아간이 뽑혔더라 **19** 그러므로 여호수아가 아간에게 이르되 내 아들이 청하노니 이스라엘의 하나님 여호와께 영광을 돌려 그 앞에 자복하고 네가 행한 일을 내게 알게 하라 그 일을 내게 숨기지 말라 하니 **20** 아간이 여호수아에게 대답하여 이르되 참으로 나는 이스라엘의 하나님 여호와께 범죄하여 이러이러하게 행하였나이다 **21** 내가 노략한 물건 중에 시날 산의 아름다운 외투 한 벌과 은 이백 세겔과 그 무게가 오십 세겔 되는 금덩이 하나를 보고 탐내어 가졌나이다 보소서 이제 그 물건들을 내 장막 가운데 땅 속에 감추었는데 은은 그 밑에 있나이다 하더라 **22** 이에 여호수아가 사자들을 보내매 그의 장막에 달려가 본즉 물건이 그의 장막 안에 감추어져 있는데 은은 그 밑에 있는지라 **23** 그들이 그것을 장막 가운데서 취하여 여호수아와 이스라엘 모든 자손에게 가지고 오매 그들이 그것을 여호와 앞에 쏟아 놓으니라 **24** 여호수아가 이스라엘 모든 사람과 더불어 세라의 아들 아간을 잡고 그 은과 그 외투와 그 금덩이와 그의 아들들과 그의 딸들과 그의 소들과 그의 나귀들과 그의 양들과 그의 장막과 그에게 속한 모든 것을 이끌고 아골 골짜기로 가서 **25** 여호수아가 이르되 네가 어찌하여 우리를 괴롭게 하였느냐 여호와께서 오늘 너를 괴롭게 하시리라 하니 온 이스라엘이 그를 돌로 치고 물건들도 돌로 치고 불사르고
- **(로마서 8:38-39) 38** 내가 확신하노니 사망이나 생명이나 천사들이나 권세자들이나 현재 일이나 장래 일이나 능력이나 **39** 높음이나 깊음이나 다른 어떤 피조물이라도 우리를 우리 주 그리스도 예수 안에 있는 하나님의 사랑에서 끊을 수 없으리라
- **(에베소서 6:12) 12** 우리의 싸움은 혈과 육을 상대하는 것이 아니요 통치자들과 권세들과 이 어둠의 세상 주관자들과 하늘에 있는 악의 영들을 상대함이라

- (히브리서 11:1) 1 믿음은 바라는 것들의 실상이요 보이지 않는 것들의 증거니
- (야고보서 1:2-6) 2 선진들이 이로써 증거를 얻었느니라 3 믿음으로 모든 세계가 하나님의 말씀으로 지어진 줄을 우리가 아나니 보이는 것은 나타난 것으로 말미암아 된 것이 아니니라 4 믿음으로 아벨은 가인보다 더 나은 제사를 하나님께 드림으로 의로운 자라 하시는 증거를 얻었으니 하나님이 그 예물에 대하여 증언하시니라 그가 죽었으나 그 믿음으로써 지금도 말하느니라 5 믿음으로 에녹은 죽음을 보지 않고 옮겨졌으니 하나님이 그를 옮기심으로 다시 보이지 아니하였느니라 그는 옮겨지기 전에 하나님을 기쁘시게 하는 자라 하는 증거를 받았느니라 6 믿음이 없이는 하나님을 기쁘시게 하지 못하나니 하나님께 나아가는 자는 반드시 그가 계신 것과 또한 그가 자기를 찾는 자들에게 상 주시는 이심을 믿어야 할지니라

이번 주 도전 Challenge for This Week

당신의 비즈니스가 현재 어려움을 겪고 있나요? 예를 들어, 성장 정체, 매출이나 시장 점유율 감소, 생산성 문제, 직원들 간의 갈등이나 또는 다른 어려움들은 없나요? 만약 어려움을 겪고 있다면 지금이야말로, 현재의 상황을 점검하고, 하나님이 이 과정에서 어떻게 관여하시기를 원하는지 알아갈 수 있는 좋은 기회일 것입니다.

Is your business struggling right now in some manner – stagnant growth, decrease in sales and market share, production problems, strife among the staff, or some other difficulties? If so, now would be a good time to evaluate what is happening and how God might desire to be involved.

현재 직면하고 있는 어려움들에 대해 기도하면서 어떻게 성경에 기초한 방법으로 그 어려움들에 대처할지 하나님께 지혜를 구해보세요. 또한 신뢰할만한 친구들이나 비밀을 지켜줄 수 있는 소그룹에서 이 문제를 나누어 보면 도움이 될 것입니다.

Take some time to pray about the challenges you are facing and seek God's wisdom for how to address them in a biblical manner. Sharing your needs with trusted friends or a small group with whom you can speak confidentially could prove to be very helpful.

※출처: **CBMC INTERNATIONAL**

※번역 및 편저: 서진희 <기독교전문 서적 번역가, 제 21 회 한국기독교 출판문화상 수상작 번역, 영어프렌드 미국원어민 온라인 어학원 대표>